



Melih Selamet

Profesyonel Özet

16 yıllık mali işler deneyimim; Hizmet, Üretim, Perakende Hazır Giyim, Reklam-Medya ve E -Ticaret sektörleri içerisinde kurumsal ve uluslararası ölçekli şirketlerde geçmiştir. Bütçeleme, nakit akışı ve likidite yönetimi, fonlama ve finansman süreçleri, risk analizi, vergi planlaması ve yatırım değerlendirme alanlarında aktif rol alınarak şirketlerin kârlılık ve sürdürülebilir büyümesine doğrudan katkı sağlanmıştır.

IFRS, US GAAP ve TR GAAP standartlarına tam uyumlu finansal raporlama süreçleri yönetilmiş; uluslararası bağımsız denetim ve iç denetim süreçleri koordine edilmiş, iç kontrol ve raporlama altyapıları güçlendirilmiştir. Bankalar ve finansal kuruluşlarla kredi, teminat ve fonlama ilişkileri yürütülmüş; nakit akışı projeksiyonları, finansal senaryolar ve risk bazlı analizler hazırlanmıştır.

ERP geçiş ve entegrasyon projelerinde aktif rol alınmış; Power BI ve ileri seviye raporlama altyapıları ile karar destek mekanizmaları kurulmuştur. Finans fonksiyonlarını destekleyen yazılım ve otomasyon çözümleri geliştirilmiş; yapay zekâ ve Large Language Model (LLM) tabanlı araçlar kullanılarak raporlama, bütçe, nakit akışı ve karar destek süreçleri hızlandırılmıştır. Bu kapsamda Python, SQL ve Excel VBA kullanılarak; ERP, Excel ve doküman tabanlı verilerle entegre çalışan, içgörü ve hız kazandıran yapay zekâ destekli finansal ve operasyonel uygulamalar hayata geçirilmiştir.

İş deneyimi

Mali İşler Direktörü

Mar 2026 - devam ediyor

Yolcu360.com - Turna.com - Speed Medya, İstanbul

Finans ve Mali Operasyon Yönetimi

- Yolcu360.com mali işler süreçlerinin yönetimi ve ekip koordinasyonu
- Finansal operasyonların etkin şekilde yürütülmesi ve süreçlerin yapılandırılması

Nakit Akışı ve Bütçe Yönetimi

- Nakit akış planlaması ve likidite yönetimi
- Şirketin kısa ve uzun vadeli mali hedeflerinin (Strategic KPIs) belirlenmesi; yıllık bütçe, CAPEX (Yatırım) ve operasyonel planların stratejik olarak oluşturulması.

Finansal Raporlama ve Analiz

- Finansal performans analizlerinin hazırlanması
- Yönetim kuruluna düzenli finansal rapor ve değerlendirme sunulması

Vergi ve Mali Uyum

- Vergi süreçlerinin yönetimi
- Mali tabloların kontrolü ve finansal uyumun sağlanması

Finansal Kurumlar ve Denetim

- Bankalar ve finansal kurumlarla ilişkilerin yürütülmesi
- Dış denetim süreçlerinin koordinasyonu

Süreç İyileştirme

- Finansal süreçlerin iyileştirilmesi ve operasyonel verimlilik çalışmalarının yürütülmesi

Başvurduğum pozisyon için işe alım amacıyla kişisel verilerimin işlenmesine izin veriyorum.

Kişisel bilgiler

- Melih Selamet
- melihselamett@gmail.com
- +905544651839
- Beşiktaş/İstanbul
- 11 Ekim 1989
- İstanbul
- melihselamet.com
- linkedin.com/in/melihselamet
- github.com/melihselamett-stack

Beceriler

- Stratejik Finansal Planlama & Bütçeleme
- Kurumsal Finansman & Yatırım Analizi
- Nakit Akışı & Likidite Yönetimi
- IFRS & US GAAP & TR GAAP Tabanlı Raporlama
- Risk Yönetimi & İç Kontrol Sistemleri
- Vergi Planlama & Uyum Süreçleri
- Ekip Liderliği & Performans Yönetimi
- ERP (Enterprise Resource Planning) Geçiş Süreçleri ve Yönetimi
- Stok & lojistik Yönetimi
- İthalat & İhracat Süreçleri

• Hazır Giyim Üretim Sistem Süreçleri

• Paydaş İletişimi & Yönetim Kurulu Sunumları

• Parekande hazır giyim sistematik satış operasyonları süreçleri

• Yapay Zekâ Destekli Yazılım Geliştirme

• LLM (Large Language Model) Tabanlı Uygulama Geliştirme

• Prompt Tasarımı ve AI Workflow Geliştirme

• SQL Tabanlı Finansal Veri İşleme

• İleri Seviye Excel VBA Otomasyonu

Diller

Türkçe - Anadil

İngilizce - İleri Seviye (Profesyonel Çalışma Yeterliliği)

Referanslar

Jeffrey M Zelenko

Oleg Cassini -Küresel Perakende CEO, Philedelphia

Behçet Ercan Partal

Oleg Cassini - Türkiye ülke COO, İstanbul

Hüseyin Turan -YMM Ortak

Kurumsal Denetim Hizmetleri

Mali İşler Direktörü

Speed Medya Grup, İstanbul

Bünyesinde Yolcu360.com, Turna.com, Tekyön, Virtüs, Ehane (Start-up) ve Manivela Ventures Capital şirketleri yer alan Speed Medya şirketinin finans, muhasebe ve mali kontrol süreçlerinin stratejik yönetimi.

Grup Finans Yönetimi

- Grup şirketlerinin finans, muhasebe, bütçe ve nakit akışı süreçlerinin uçtan uca yönetimi
- Finansal planlama ve mali kontrol mekanizmalarının kurulması ve geliştirilmesi

Finansal Raporlama ve Konsolidasyon

- Aylık ve çeyreklik finansal tabloların konsolidasyonu
- IFRS ve VUK standartlarına uygun finansal raporlamanın hazırlanması

Nakit Akışı ve Yatırım Analizi

- Nakit akış projeksiyonlarının hazırlanması ve likidite yönetiminin yürütülmesi
- Yatırım kararlarına yönelik finansal modelleme ve analiz çalışmalarının yapılması

Dijital Dönüşüm ve Finansal Teknoloji

- Yapay zeka destekli finansal raporlama, dashboard ve süreç otomasyon projelerinin geliştirilmesi
- Python, SQL ve Power Query Excel-VBA tabanlı veri analitiği ve raporlama çözümlerinin uygulanması

Performans Yönetimi ve Yönetim Raporlaması

- KPI ve performans göstergelerinin oluşturulması ve izlenmesi
- Faaliyet raporları, finansal analizler ve yönetim sunumlarının hazırlanması

Vergi ve Finansal Uyum

- Vergi planlaması, transfer fiyatlandırması uygulamalarının yönetimi
- Finansal mevzuata ve vergi düzenlemelerine uyumun sağlanması

Sistem ve ERP Entegrasyonları

- ERP finans modüllerinin Office uygulamaları ile entegrasyonu
- Finansal veri kalitesinin artırılması ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi

Denetim ve Kurumsal Yönetim

- İç denetim ve bağımsız denetim süreçlerinin koordinasyonu
- Finansal kontrol ve şeffaf raporlama mekanizmalarının kurulması

Ticari Müzakere ve Sözleşme Yönetimi

- Reklam verenler, medya kuruluşları ve iş ortakları ile yapılan ticari anlaşmaların finansal açıdan değerlendirilmesi
- Ticari sözleşmelerin müzakere edilmesi, risk analizlerinin yapılması ve uygulanmasının takibi

Ekip ve Organizasyon Yönetimi

- Finans, muhasebe ve raporlama ekiplerinin yönetimi
- Süreç standardizasyonu ve ekip gelişim programlarının yürütülmesi

Mali İşler Direktörü

Oleg Cassini, İstanbul

Stratejik Finans Yönetimi

- Holding yapısındaki şirketin finansal strateji, bütçeleme ve raporlama süreçlerinin yönetimi
- Operasyonel ve finansal stratejilerin belirlenmesi

Operasyonel ve Organizasyonel Yönetim

- Finans, muhasebe, üretim, lojistik, operasyon ve IT dahil 200+ kişilik

2020 - Nis 2025

Başvurduğum pozisyon için işe alım amacıyla kişisel verilerimin işlenmesine izin veriyorum.

organizasyonun doğrudan ve dolaylı yönetimi

- Türkiye operasyonlarının stratejik planlama süreçlerinde aktif rol

Finansal Raporlama

- IFRS ve US GAAP tabanlı konsolide finansal tabloların hazırlanması
- Yönetim kuruluna düzenli finansal rapor ve sunumların yapılması
- Hong Kong merkezli holding yönetim kurulu (Board of Directors) toplantılarına katılım ve finansal performans sunumlarının gerçekleştirilmesi

Nakit Akışı ve Finansal Yapılandırma

- Nakit akışı yönetimi
- Finansal yeniden yapılandırma süreçlerinin yürütülmesi

Maliyet ve Performans Yönetimi

- Bütçe disiplini ve maliyet optimizasyonu çalışmaları
- Operasyonel giderlerin azaltılmasına yönelik verimlilik projeleri

İç Kontrol ve Risk Yönetimi

- İç kontrol sistemlerinin kurulması
- Risk yönetimi politikalarının uygulanması

Finansal Kurumlar ve Holding İlişkileri

- Bankalar ile kredi ve fonlama süreçlerinin yönetimi
- Hong Kong merkezli holding ile finansal raporlama ve stratejik iletişim süreçlerinin yürütülmesi

Ticari müzakere ve Sözleşme Süreçleri

- Ticari sözleşmelerin finansal açıdan incelenmesi ve müzakeresi

Mali İşler Müdürü

2017 - 2020

Oleg Cassini, İstanbul

Finansal Planlama ve Bütçe Yönetimi

- Şirketin mali hedeflerinin belirlenmesi
- Yıllık bütçe ve yatırım planlarının hazırlanması

Finansal Raporlama

- Bilanço, gelir tablosu ve nakit akış tablolarının hazırlanması

Vergi ve Denetim Yönetimi

- Vergi beyannamelerinin yönetimi
- Vergi optimizasyonu çalışmalarının yürütülmesi

ERP ve Veri Analitiği

- ERP sistem dönüşüm projesinin liderliği
- Power BI tabanlı finansal raporlama altyapısının kurulması

Operasyonel Süreç Geliştirme

- Üretim departmanının kurulması ve finansal entegrasyonu
- Perakende operasyon sistemlerinin geliştirilmesi

İç Kontrol

- İç kontrol sistemlerinin kurulması ve satış operasyonlarının denetlenmesi

Mali İşler Müdür Yardımcısı

2015 - 2017

Oleg Cassini, İstanbul

Muhasebe ve Finans Yönetimi

- Genel muhasebe süreçlerinin yürütülmesi
- Ay sonu kapanış süreçlerinin yönetimi

Vergi ve Mevzuat

- Vergi beyannamelerinin hazırlanmasına katkı
- Vergi mevzuatının takibi

Nakit ve Banka Yönetimi

- Banka işlemleri ve tahsilatların yönetimi
- Nakit projeksiyonlarının hazırlanması

Denetim ve Raporlama

Başvurduğum pozisyon için işe alım amacıyla kişisel verilerimin işlenmesine izin veriyorum.

- İç ve dış denetim süreçlerinin koordinasyonu
- Finansal analiz ve bütçe-fiili raporlarının hazırlanması

Ekip Yönetimi ve Operasyon

- Finans ekibinin görev dağılımı ve performans takibi
- Operasyonel Risk Kontrolü
- Perakende operasyonlarında finansal kontrol süreçlerinin geliştirilmesi

Muhasebe Ve Finans Uzmanı

2013 - 2015

Oleg Cassini, İstanbul

Muhasebe Operasyonları

- Günlük muhasebe kayıtlarının yapılması
- Cari hesap takibi ve mutabakat süreçleri

Dönem Sonu İşlemleri

- Amortisman, karşılık ve reeskont hesaplamaları
- Mali tabloların hazırlanması

Finansal Raporlama

- Aylık gelir-gider raporları ve nakit akış analizleri
- Bütçe-fiili karşılaştırmaları

Vergi Süreçleri

- KDV, Muhtasar, Damga Vergisi ve Kurumlar Vergisi beyannamelerinin hazırlanması
- KDV iade süreçlerinin yönetimi

Operasyonel Finans

- Mağaza bazlı gider kontrolü
- Satış performans analizleri

İnsan Kaynakları Finans Süreçleri

- Bordro ve puantaj işlemleri
- SGK bildirgelerinin hazırlanması

Muhasebe Ve Finans Sorumlusu

Oca 2012 - Oca 2013

Artaş Holding, İstanbul

Muhasebe ve Vergi Süreçleri

- Vergi beyannameleri için muhasebe verilerinin hazırlanması
- Muhasebe kayıtlarının mevzuata uygun şekilde tutulması

Denetim Süreçleri

- İç ve bağımsız denetim süreçlerinde aktif rol

Finansal Raporlama

- Finansal tabloların hazırlanmasına katkı

Hizmet Sektörü Finans Operasyonları

- Otel ERP sisteminin kurulumu ve entegrasyonu
- Konaklama, restoran ve diğer gelir kalemlerinin muhasebeleştirilmesi

Nakit ve Tahsilat Yönetimi

- Kasa ve banka mutabakatları
- Kurumsal müşterilere faturalama ve alacak takibi

Stok ve Satın Alma Kontrolü

- Malzeme ve stok maliyetlerinin kontrolü

Muhasebe Personeli

Eyl 2011 - Oca 2012

Ocaklı Şirketler Grubu, İstanbul

Muhasebe Kayıtları

- Günlük muhasebe kayıtlarının Tek Düzen Hesap Planına uygun işlenmesi

Vergi Süreçleri

- Beyanname hazırlıkları için muhasebe verilerinin oluşturulması

Banka ve Finansal Mutabakatlar

- Grup şirketlerinin banka mutabakatlarının yapılması

Raporlama

- Mali tablolar ve finansal analiz çalışmalarına destek

İnsan Kaynakları Finans Süreçleri

- SGK bordro ve puantaj işlemlerine destek

Muhasebe Meslek Personeli

Oca 2010 - Eyl 2011

SMMM Gökhan Şahin, İstanbul

Muhasebe ve Vergi Süreçleri

- Mükellef firmaların muhasebe kayıtlarının tutulması
- Vergi beyannamelerinin hazırlanması

Şirket Kuruluş ve Hukuki Süreçler

- Şirket kuruluş ve kapanış işlemlerinin yürütülmesi

Bordro ve SGK İşlemleri

- Bordro hazırlanması ve SGK bildirimlerinin yapılması

Eğitimler

Muhasebe Ve Finansman - Yüksek Lisans

2021

Marmara Üniversitesi

İşletme

2010

Anadolu Üniversitesi

İşletme Yönetimi

2008

İstanbul Kültür Üniversitesi

Sertifikalar

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir - SMMM

TÜRMOB

Bilirkişi

Adalet Bakanlığı

Stratejik Finansal Liderlik - CFO

Geleceğin Lider CFO eğitimi - BMI Institute -Marmara Üniversitesi

UFRS -TFRS Uygulamalı Eğitimi

LABA Turkey

SAP FI

Impress Bilişim Ve Eğitim Teknolojileri

İflas İdare Eğitimi

TÜRMOB

Projeler

1-) Personel Maliyet Projeksiyon Sistemi-PERMINI

Mart 2026 - <https://permini.finsistem.com/>

Şirketlerin personel maliyetlerini (bordro, SGK, gelir/damga vergisi, yan

Başvurduğum pozisyon için işe alım amacıyla kişisel verilerimin işlenmesine izin veriyorum.

haklar) otomatik hesaplayan, zam ve işe alım senaryolarıyla “what-if” analizleri sunan, çok şirketli web tabanlı SaaS uygulaması. ASP.NET Core (.NET 10, MVC), Entity Framework Core, Dapper ve SQL Server ile geliştirildi; Excel içe/dışa aktarma, 15+ rapor şablonu ve OpenAI destekli maliyet optimizasyon önerileri ve otomatik sunum oluşturma seçenekleri içermektedir.

2-) Mali Analiz Platformu - FinanZ

Temmuz 2026 - Devam Ediyor

ASP.NET Core 8, React 18, TypeScript, MSSQL Muhasebe mizan verilerini hesap planı üzerinden sınıflandıran; gelir tablosu, bilanço ve gelir/gider raporları üreten ve P&L Balance sheet Actual-Plan Income Statement gibi birçok rapor üreten bütçelerin oluşturulmasını sağlayan yapay zeka destekli ve otomatik sunum oluşturabilen çok şirketli web tabanlı finansal analiz platformu geliştirildi.

Temassız Perakende Satış Uygulaması

Ağustos 2021

Pandemi döneminde mağazalarda sosyal mesafenin korunması ve kasa önünde oluşan yoğunluğun tamamen ortadan kaldırılması amacıyla, satış sürecini kasadan danışmana taşıyan mobil satış uygulamasının geliştirilmesi projesi gerçekleştirildi.

- Mağaza içi müşteri akışının ve kasa kuyruğunda geçen sürenin analiz edilmesi; temas noktalarının belirlenerek riskin en yüksek olduğu adımların önceliklendirilmesi
- Satış, fatura ve tahsilat işlemlerinin tek birdanışman üzerinden, müşterinin bulunduğu noktada tamamlanmasını sağlayan uçtan uca akışın kurgulanması
- Ürün okutma, sepet oluşturma, kampanya/indirim uygulama ve müşteri kartı eşleştirme adımlarının mobil cihaz üzerinde çalışacak şekilde tasarlanması
- Mobil POS ile ödeme altyapısının entegrasyonu; kart ile temassız tahsilatın kasaya gitmeden tamamlanabilmesi
- e-Arşiv/e-Fatura altyapısının entegre edilerek faturanın anında oluşturulması ve müşteriye dijital olarak iletilmesi; kağıt fiş/fatura teması ve sırasının ortadan kaldırılması
- Uygulamanın ERP (Nebim V3) ile gerçek zamanlı entegrasyonu: stok düşümü, satış hareketi, cari ve tahsilat kayıtlarının anlık olarak sisteme işlenmesi
- Yazılım ekibi ve tedarikçilerle koordinasyon, geliştirme önceliklerinin ve sürüm planının yönetimi
- Test senaryolarının hazırlanması, pilot mağazada devreye alma ve ardından 20 mağazaya yaygınlaştırma
- Mağaza danışmanlarına eğitim verilmesi, kullanım kılavuzunun hazırlanması ve devreye alma sonrası destek sürecinin yönetimi

Proje sonucunda kasa kuyruğu tamamen ortadan kalktı; müşteri mağaza içinde temas kurmadan satın alma sürecini tamamlayabilir hale geldi. Danışman başına satış verimliliği arttı ve mağaza operasyonunda kasa personeli ihtiyacı azaldı.

Perakende Randevu Takip ve ERP Entegrasyon Sistemi

Temmuz 2018

Mağaza kanalında müşteri randevularının dijital ortamda yönetilmesini ve bu verilerin ERP ile gerçek zamanlı bütünleşmesini sağlayan sistemin kurgulanması ve devreye alınması projesi yönetildi.

- Mağaza, çağrı merkezi ve satış ekiplerinin ihtiyaçlarının analiz edilmesi; mevcut manuel randevu sürecinin uçtan uca haritalanması
- Randevu oluşturma, atama, hatırlatma ve iptal/erteleme akışlarının kurgulanması; personel ve mağaza bazlı kapasite/müsaitlik yönetiminin tasarlanması
- Sistemin ERP (Nebim V3) ile entegrasyonu: müşteri (cari) kartları, ürün ve stok bilgileri ile satış hareketlerinin çift yönlü senkronizasyonu
- Randevunun satışa dönüşümünün ERP üzerinden izlenebilmesi için veri modelinin ve eşleştirme kurallarının belirlenmesi
- SMS/e-posta bilgilendirme ve hatırlatma altyapısının entegre edilmesi
- Yazılım ekibi ve dış tedarikçilerle koordinasyon, geliştirme önceliklerinin belirlenmesi ve sürüm planının yönetimi
- Test senaryolarının hazırlanması, pilot mağazada devreye alma ve ardından 30 mağazaya yaygınlaştırma
- Mağaza kullanıcılarına eğitim verilmesi, kullanım kılavuzunun hazırlanması ve devreye alma sonrası destek sürecinin yönetimi
- Randevu sayısı, dönüşüm oranı ve personel doluluk oranı gibi metriklerin raporlanması

Proje sonucunda randevu süreci tek merkezden izlenebilir hale geldi; manuel kayıt kaynaklı hatalar ortadan kalktı ve müşteri verisi ile satış verisi tek bir yapıda birleştirildi.

Erp Geçiş Projesi - Nebim V3

Ocak 2018

Şirketin mevcut ERP altyapısının Nebim V3'e taşınması projesine uçtan uca liderlik edilmiştir

- Proje kapsamının, bütçesinin ve zaman planının oluşturulması; iş ortağı/danışman firma seçimi ve sözleşme sürecinin yürütülmesi
- Mevcut iş süreçlerinin analizi ve GAP analizi çalışmalarının yönetilmesi, çıkan ihtiyaçların önceliklendirilmesi
- Proje ekibinin ve ilgili departmanların (Satın Alma, Stok/Depo, Satış, Perakende, Finans-Muhasebe, IT) koordinasyonu
- Modül bazlı geçiş takviminin kurgulanması, ilerleme takibi ve üst yönetime düzenli statü raporlaması
- Veri migrasyonu stratejisinin belirlenmesi; ürün, cari, stok ve açık hesap verilerinin doğruluğunun kontrol edilmesi
- e-Fatura, e-Arşiv, e-İrsaliye ve [e- ticaret/pazaryeri] entegrasyonlarının planlanması ve tedarikçilerle koordinasyonu
- Test ve UAT süreçlerinin yönetimi, hata/talep takibinin ve çözüm önceliklerinin belirlenmesi
- Kullanıcı eğitim planının oluşturulması ve 212 kullanıcının eğitim sürecinin

Başvurduğum pozisyon için işe alım amacıyla kişisel verilerimin işlenmesine izin veriyorum.

organize edilmesi

- Go-live kararının alınması, canlıya geçiş sürecinin ve sonrasındaki 6 aylık hipercare döneminin yönetimi

Proje planlanan takvimde/bütçede tamamlandı; stok doğruluğu, raporlama hızı ve departmanlar arası veri bütünlüğünde belirgin iyileşme sağlandı.